

## RINGKASAN EKSEKUTIF

### 1. Latar Belakang

Berkembangnya pertumbuhan ekonomi Indonesia harus diimbangi dengan kualitas lingkungan hidup. Andil sektor jasa keuangan dalam pembangunan berkelanjutan dapat dilihat dari kontribusi sektor pembiayaan terhadap kegiatan pembangunan berkelanjutan. Peningkatan pendanaan antara lain dilakukan melalui penetapan persentase tertentu dari total portfolio pendanaan masing-masing perusahaan pembiayaan untuk mendukung sektor di bidang tertentu.

Sejalan dengan hal tersebut, Otoritas Jasa Keuangan memiliki peran mewujudkan pembangunan berkelanjutan dengan mendorong Keuangan Berkelanjutan dengan menetapkan sektor prioritas yaitu industri, energi, pertanian dan infrastruktur dan UMKM sebagai sektor yang perlu ditingkatkan porsi pendanaannya. Keuangan berkelanjutan tidak hanya baik bagi lingkungan, tetapi juga baik bagi bank yang sukses mempraktekannya.

Otoritas Jasa Keuangan memandang dengan menerapkan etika bisnis, bank dapat meningkatkan nilai mereknya sekaligus mengecilkan potensi risiko reputasi. Risiko Reputasi dan juga risiko kredit biasanya timbul dari investasi proyek yang mengancam kelestarian lingkungan. Mengutamakan investasi untuk aktivitas bisnis yang ramah lingkungan dapat membantu perusahaan pembiayaan mengatasi risiko perusahaan dan memastikan keberlanjutan perusahaan. Jal ini diyakini dapat terus berkontribusi pada perkembangan Indonesia di jangka Panjang dan keberlanjutan pasar komoditas seperti makanan dan bahan bakar.

PT. Asia Multidana memiliki Visi "Menjadi penyedia yang paling dominan dari pemberian solusi finansial kepada nasabah konsumen dan komersial pilihan di Indonesia". Hal ini menandakan kesadaran bahwa perusahaan mengemban fungsi mendukung berbagai program kerja Pemerintah

PT. Asia Multidana menyadari isu pengelolaan keuangan berkelanjutan dengan mengedepankan penerapan prinsip triple bottom line dalam kegiatan usahanya, People, Profit, dan Planet, dimana aspek ekonomi, sosial dan lingkungan hidup merupakan 3 hal yang seharusnya berjalan dengan selaras.

Menyadari pentingnya membangun keselarasan yang baik antara kepentingan ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup, PT. Asia Multidana mendukung penuh implementasi Keuangan Bergelanjutan yang di inisiasi oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

### 2. Visi, Misi Keuangan Berkelanjutan PT. Asia Multidana

#### a. Visi Utama Perusahaan

Menjadi penyedia yang paling dominan dari pemberian solusi finansial kepada nasabah konsumen dan komersial pilihan di Indonesia

#### b. Misi Utama Perusahaan

- 1) Memberikan produk yang inovatif serta pelayanan yang paling prima secara konsisten dengan memanfaatkan jaringan pemasaran yang ada dan teknologi yang canggih.

- 2) Menciptakan nilai tambah bagi seluruh pihak yang berkepentingan dengan selalu mengacu kepada komitmen yang kuat untuk berbuat yang terbaik dan dilandasi asas saling menguntungkan antara seluruh pihak.

### 3. Tujuan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan

PT. Asia Multidana menargetkan untuk mencapai Visi Keuangan Berlanjutan pada Tahun 2025 dengan mempertimbangkan sejumlah factor baik factor eksternal dan internal seperti kondisi keuangan, kapasitas teknis, dan kapasitas organisasi. Adapun Tujuan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan Perusahaan, adalah sebagai berikut:

“Menjadi Perusahaan yang bernilai tinggi, dan Menjaga Keseimbangan antara Profit dan Pertumbuhan” dilaksanakan melalui beberapa Strategi Utama antara lain; Penyesuaian sumber daya manusia dengan kebutuhan strategis, integrasi aspek social dan lingkungan hidup ke dalam pengelolaan risiko serta peningkatan pertumbuhan portfolio kredit dan/atau pembiayaan pada kegiatan usaha berwawasan lingkungan.

### 4. Road Map Rencana Aksis keuangan Berkelanjutan

PT. Asia Multidana membagi penerapan Aksi Keuangan Berkelanjutan menjadi 4 tahap, yakni tahap (1) tahap persiapan pada tahun 2020, tahap (2) tahap implementasi awal pada tahun 2021-2022, tahap (3) tahap implementasi lanjutan pada tahun 2023-2024 dan tahap terakhir yaitu tahap (4) tahap implementasi penuh, atau tahapan dimana Perusahaan ditargetkan telah mencapai visi keuangan berkelanjutan pada tahun 2025.

#### a. Rencana 5 Tahunan

No	Tahun	Target Kegiatan Prioritas	Indikator Keberhasilan
1	2020-2021	Pembentukan Unit Khusus pengelola keuangan berkelanjutan	Terbentuknya unit/satuan kerja khusus yang mengelola seluruh aktivitas Keuangan Berkelanjutan
		Penyusunan Pedoman Perusahaan Keuangan Berkelanjutan	Penyusunan Pedoman Berkelanjutan telah disetujui Direksi
		Pelaksanaan edukasi internal bekerja sama dengan berbagai pihak eksternal seperti Regulator dan Lembaga/Instansi terkait lainnya	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sebagian besar pengurus dan pejabat eksekutif Perusahaan telah mengikuti Training lingkungan hidup tingkat dasar atau pelatihan sejenis lainnya</li> <li>Peningkatan kompetensi Karyawan Satuan kerja Aksi Keuangan</li> </ul>



No	Tahun	Target Kegiatan Prioritas	Indikator Keberhasilan
			<p>Berkelanjutan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Melakukan pelatihan kepada karyawan analis kredit</li> <li>Pelatihan Penyusunan Laporan Keberlanjutan kepada karyawan</li> <li>Terlaksananya Kampanye peduli lingkungan</li> <li>Melakukan publikasi di website perusahaan</li> </ul>
		Implementasi target dan Alokasi Dana	Realisasi keuangan diambil dari <b>Corporate Social Responsibility</b>
2	2021	Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) untuk mengelola fungsi keuangan berkelanjutan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Peningkatan kompetensi lanjutan Karyawan Satuan Kerja Keuangan Berkelanjutan</li> <li>Melakukan pelatihan kepada karyawan analis kredit</li> </ul>
		Penyusunan Standar Operasional dan Prosedur keuangan berkelanjutan	Standar Operasional dan Prosedur keuangan berkelanjutan telah disetujui oleh Direksi
		Pelaksanaan review dan penyesuaian Penyusunan Pedoman terkait	Melakukan review terhadap Penyusunan Pedoman
		Pengembangan system teknologi pelaporan keuangan berkelanjutan	Diluncurkan system teknologi pelaporan keuangan berkelanjutan
		Pelaksanaan edukasi eksternal	Edukasi kepada debitur Kegiatan Usaha Kategori Berkelanjutan
3	2022	Penyusunan pedoman internal yang mendukung praktik ramah lingkungan dalam kegiatan operasional	Disusunnya Pedoman Internal terkait praktik ramah lingkungan dalam kegiatan Perusahaan
		Penyesuaian klasifikasi kegiatan usaha perusahaan	Disesuaikan klasifikasi kegiatan usaha perusahaan sesuai keuangan berkelanjutan
		Desain, pengembangan dan inovasi produk dan/atau jasa keuangan berkelanjutan	Diluncurkannya produk dan/atau jasa keuangan berkelanjutan



No	Tahun	Target Kegiatan Prioritas	Indikator Keberhasilan
4	2023	Inisiasi Portfolio produk dan/atau jasa keuangan berkelanjutan	Pertumbuhan kinerja produk keuangan berkelanjutan
		Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) tingkat lanjutan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Peningkatan kompetensi Karyawan Satuan Kerja Aksi Keuangan Berkelanjutan</li> <li>Melakukan pelatihan karyawan analis kredit</li> </ul>
		Pengembangan portfolio produk dan/atau jasa keuangan berkelanjutan	Dilakukan pengembangan terhadap produk dan/atau jasa keuangan berkelanjutan
		Pelaksanaan edukasi debitur terkait produk dan/atau jasa keuangan berkelanjutan	Pembuatan Media Komunikasi, produk dan/atau jasa Keuangan berkelanjutan
5	2024	Penyusunan system pengawasan dan pelaporan penerapan keuangan berkelanjutan	Diluncurkan Sistem Pengawasan dan Pelaporan Penerapan Keuangan berkelanjutan
		Penyusunan system pengelolaan bisnis yang terintegrasi antara komponen lingkungan hidup, social dan tata Kelola dalam pengelolaan risiko	Diluncurkan system pengelolaan Bisnis terintegrasi antara komponen lingkungan hidup, social dan tata Kelola dalam pengelolaan risiko
6	2025	Mewujudkan penerapan keuangan berkelanjutan yang mampu mendorong pertumbuhan ekonomi secara berkelanjutan	Akselerasi penyaluran kredit kepada Kegiatan Usaha Kategori Berkelanjutan

b. Rencana 1 Tahunan (untuk periode 2022)

<b>Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan 2022</b>			
Target Kegiatan Prioritas: Terbentuknya unit khusus yang mengelola Keuangan Berkelanjutan yang sudah memiliki pengetahuan dan pemahaman mengenai Keuangan Berkelanjutan dan telah dilengkapi dengan Pedoman Kerja			
Tahun	Uraian Aktivitas	Tujuan Aktivitas	Indikator Pencapaian
	Mengikuti Workshop tentang Konsep dasar Keuangan Berkelanjutan	Peningkatan Kapasitas pengetahuan	Terselenggara
	Penyusunan Draft SOP Keuangan	Penyusunan SOP	Direview bersama oleh

<b>2022</b>	Berkelanjutan dan Pembentukan Team khusus lintas Divisi yang mengelola Keuangan Berkelanjutan	Keuangan Berkelanjutan	management
	Finalisasi SOP Keuangan Berkelanjutan	Penyusunan SOP Keuangan Berkelanjutan	Sosialisasi SOP Keuangan Berkelanjutan ke seluruh Karyawan
	Penetapan Team yang mengelola Keuangan Berkelanjutan	Peningkatan Kapasitas pengetahuan	Peningkatan kompetensi karyawan satuan kerja aksi keuangan berkelanjutan

#### 5. Alokasi dan Penanggung Jawab Pelaksanaan Program Keuangan Berkelanjutan

PT. Asia Multidana menugaskan Departemen Compliance sebagai Unit In Charge Pengelola Program Aksi Keuangan Berkelanjutan dengan dukungan seluruh departemen yang ada untuk melakukan monitoring realisasinya

<b>Pejabat</b>	<b>Tugas &amp; Wewenang</b>
Direksi	Bertanggung jawab terhadap pengelolaan Program Aksi Keuangan Berkelanjutan
Dept. Akuntansi Keuangan	Pelaporan Bulanan Realisasi Penyaluran Kredit Kepada Kegiatan Usaha Kategori Berkelanjutan
Dept. Compliance & Risk	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bertanggung jawab terhadap Direksi terhadap pengelolaan program aksi keuangan berkelanjutan</li> <li>• Menyusun program aksi keuangan berkelanjutan</li> <li>• Menyusun rencana aksi keuangan berkelanjutan</li> <li>• Menyusun Pedoman Perusahaan Aksi Keuangan Berkelanjutan</li> <li>• Melakukan review dan rekomendasi terkait aspek kepatuhan terhadap program aksi keuangan berkelanjutan</li> <li>• Menyusun pedoman perusahaan aksi keuangan berkelanjutan</li> <li>• Melakukan Monitoring risiko kredit dan risiko lainnya terhadap penerapan aksi keuangan berkelanjutan</li> </ul>
Dept. Sumber	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan recruitment karyawan untuk mengisi unit</li> </ul>

Daya Manusia	khusus pengelola keuangan berkelanjutan <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan pelatihan peningkatan kompetensi terkait program keuangan berkelanjutan</li> </ul>
Dept. Bisnis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyaluran Kredit kepada Kegiatan Usaha Kategori Berkelanjutan</li> <li>• Penerbitan Produk dan/atau jasa keuangan berkelanjutan</li> </ul>

## **PROSES PENYUSUNAN RAKB**

### **RUJUKAN YANG DIGUNAKAN**

Dalam Proses penyusunan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB), PT Asia Multidana merujuk pada berbagai sumber literasi, salah satunya merujuk pada POJK 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik. Dimana di dalamnya tercantum memberikan pedoman teknis penyusunan RAKB, diantaranya yaitu :

- (1) Makna Praktis mengenai Prinsip-Prinsip Keuangan Berkelanjutan,
- (2) Prioritas Program Berkelanjutan,
- (3) Langkah strategis dalam implementasi program Keuangan Berkelanjutan,
- (4) Outline dan isi dari RAKB,
- (5) outline dan isi dari Laporan Berkelanjutan (Sustainability Report) dan
- (6) Alokasi dan penggunaan dana Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL).

### **KETERLIBATAN PIHAK YANG MELAKUKAN PENYUSUNAN**

Secara keseluruhan Aksi Keuangan Berkelanjutan dikelola oleh *Divisi Compliance* dengan didukung oleh *Divisi Bisnis, Finance, Accounting* dan *HRD*. Adapun rincian unit kerja berikut dengan pejabat yang berkaitan dengan Penerapan Aksi Keuangan Berkelanjutan, adalah sebagai berikut:

No.	Pihak Terlibat	Kegiatan
1.	Direksi	Menerbitkan SK Direksi No. Perihal penerapan Keuangan Berkelanjutan di perusahaan PT. Asia Multidana tahun 2020 – 2024, memberikan arahan strategis dan menentukan prioritas RAKB yang akan dilaksanakan dalam 1 tahun ke depan dan 5 tahun ke depan serta mengajukan persetujuan RAKB kepada Dewan Komisaris



2	Divisi Compliance	Merumuskan <i>Road Map</i> Aksi keuangan Berkelanjutan tahun 2020 – 2024 dengan prioritas program aksi keuangan berkelanjutan, merumuskan format isi RAKB dengan rincian isinya. Membentuk unit kerja Aksi Keuangan Berkelanjutan dan melaksanakan Aksi Keuangan Berkelanjutan.
3	Divisi HRD	Melaksanakan program-program yang bertujuan untuk meningkatkan kompetensi SDM dalam mendukung penerapan Keuangan Berkelanjutan.
4	Divisi Bisnis	Mendesain, Meluncurkan produk baru yang terkait dengan Keuangan Berkelanjutan.
5	Divisi Accounting & Finance	Melakukan monitoring realisasi kegiatan usaha yang berkelanjutan, membuat anggaran bersama unit kerja Aksi Keuangan Berkelanjutan mengenai program keuangan berkelanjutan.

### **FAKTOR PENENTU RAKB**

Menimbang dampak Pandemi Covid-19 terhadap kegiatan operasional serta kondisi bisnis Perusahaan Pembiayaan, PT Asia Multidana menyusun rencana strategis sebagai berikut :

### **RENCANA STRATEGIS BISNIS**

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, PT. Asia Multidana merujuk pada anggaran dasar perusahaan, dalam upaya mewujudkan visi dan misi perusahaan, PT. Asia Multidana telah menyusun rencana strategis sebagai berikut :

1. Rencana Jangka Panjang (5 Tahun) yang tertuang dalam Rencana Bisnis Tahunan (RBT), Rencana Bisnis Tahunan telah dikomunikasikan Direksi kepada Pemegang Pengendali maupun kepada semua jenjang level organisasi. Antara lain :
  - Mencari sumber pendanaan alternative selain perbankan;

- Menganalisa atau menjajaki kemungkinan pengembangan produk atau lini usaha sesuai dengan aturan OJK.
2. Rencana Jangka Menengah (3 Tahun) yang tertuang dalam Rencana Bisnis Tahunan (RBT), Rencana Bisnis Tahunan telah telah dikomunikasikan Direksi kepada Pemegang Pengendali maupun kepada semua jenjang level organisasi.
- Menciptakan dan menyempurnakan system informasi dan teknologi yang akan dipergunakan oleh perusahaan seperti menyempurnakan system;
  - Pengembangan System IT untuk mempercepat alur informasi sehingga bisa membantu manajemen membuat keputusan yang lebih cepat dan akurat;
  - Mengintegrasikan system pelaporan antar semua divisi;
  - Memberikan fasilitas multiguna, fasilitas investasi dan fasilitas modal usaha sebagaimana diatur dalam POJK No. 35/POJK.05/2018;
  - Membuat System Credit Scoring;
  - Bekerjasama dengan pihak Asuransi guna bekerjasama untuk produk Asuransi Kendaraan dan Asuransi Kredit.
  - Mengembangkan kemampuan perusahaan dalam mitigasi risiko kredit dengan cara bekerjasama dengan lembaga eksternal yang sudah terpercaya.
3. Rencana Jangka Pendek (1 Tahun) yang tertuang dalam Rencana Bisnis Tahunan (RBT), Rencana Bisnis Tahunan telah dikomunikasikan Direksi kepada Pemegang Pengendali maupun kepada semua jenjang level organisasi.
- Di tahun 2022 Manajemen PT Asia Multidana bertekad untuk melakukan pertumbuhan berkualitas dan berkelanjutan. Hal tersebut tentunya harus didukung dengan berbagai strategi bisnis dan supporting yang termasuk di dalamnya penyempurnaan kebijakan dan SOP RAKB.

Sebagai upaya mewujudkan Visi dan Misi perusahaan, maka disusun kebijakan yang mengacu pada 3 (tiga) perspektif utama yakni :

- a. **Bisnis** : Mempersiapkan produk yang sesuai dengan prinsip Keuangan Berkelanjutan, Diversifikasi produk untuk meningkatkan daya saing perusahaan terhadap industri dan menjalin kerjasama



- dengan pihak ketiga yang juga melakukan tanggung jawab sosial dan lingkungan.
- b. Customer : Terus menjalin hubungan yang intensif dengan Debitur, salah satunya dengan produk *Refinancing*. Yang menjadi solusi pembiayaan bagi customer.
4. Kondisi Perusahaan saat ini
- a. Saat ini PT. AMD sangat selektif dalam pemilihan customer, sehingga NPL masih dapat dijaga di angka nol (0).
  - b. Dengan penambahan modal baru, PT. AMD akan lebih fokus di pembiayaan modal kerja & investasi.
  - c. GCG akan diterapkan dan disosialisasikan secara regular.
  - d. Pihak management PT. AMD dan pemegang saham akan melakukan meeting setiap bulan dalam membahas management risiko yang sudah diterapkan oleh perusahaan.
  - e. Pembiayaan-pembiayaan yang sudah ada dan yang baru akan di review dan dianalisis serta di control dengan sesama sehingga NPL dapat dijaga serta akan dilakukan efisiensi sehingga laba perusahaan dapat memenuhi target dari pemegang saham.

### **KAPASITAS ORGANISASI**

Dalam upaya mencapai target Visi dan Misi Keuangan Berkelanjutan, adapun susunan pengurus PT. Asia Multidana saat proses penyusunan RAKB 2022 adalah sebagai berikut :

<b>Jabatan</b>	<b>Nama</b>
Komisaris	Alvin Tenggono
Direktur Utama	Fernando Iskandar
Direktur	Kosmas Chandra

### **KERJASAMA DENGAN PIHAK EKSTERNAL**

Dalam rangka mewujudkan Visi dan Misi keuangan berkelanjutan, PT. Asia Multidana ke depannya melakukan aktifitas Pelatihan dengan mengikuti workshop / Sertifikasi Keuangan Berkelanjutan sebagai upaya untuk mengembangkan prioritas kapasitas intern perusahaan. Hal ini dilakukan dengan bekerjasama dengan pihak eksternal yang memiliki kapabilitas mengenai

prinsip-prinsip Keuangan Berkelanjutan, salah satunya yaitu dengan Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia ( LPPI ).

PT Asia Multidana telah membangun kerjasama dengan pihak eksternal untuk meningkatkan produktivitas dan mengefisienkan proses bisnis dalam mengidentifikasi debitur (*Know Your Customer/ KYC*) salah satunya RAPINDO.

### **STRATEGI KOMUNIKASI**

Guna menyebarkan informasi kepada internal perusahaan terkait adanya program keuangan berkelanjutan, PT Asia Multidana menggunakan saluran berupa :

- a. Surat Elektronik (Email) blast ke seluruh karyawan PT Asia Multidana yang berada di kantor pusat
- b. Poster – poster yang berisi informasi terkait keuangan berkelanjutan yang dibuat semenarik mungkin. Poster tersebut akan dicetak dan di distribusi kan kepada seluruh cabang guna ditempel di papan pengumuman.
- c. Arahan kepada seluruh kepala Divisi / Departemen agar di setiap meeting internal untuk menginformasikan program keuangan berkelanjutan

### **STRATEGI MONITORING, EVALUASI DAN MITIGASI**

Guna memastikan bahwa Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) yang sudah ditetapkan dijalankan dengan konsisten (monitoring) dan sesuai dengan maka Direksi meminta kepada Divisi Compliance selaku PIC pengelola keuangan berkelanjutan dan untuk secara periodik per 3 bulan melaporkan setiap rencana dan kegiatan RAKB tersebut yang mana laporan status yang dibuat harus juga mencantumkan besarnya biaya yang sudah dikeluarkan ataupun yang berhasil di hemat. Berdasarkan laporan itu akan dilakukan evaluasi atas program yang sudah dijalankan dan juga menetapkan langkah strategis untuk periode 3 bulan berikutnya.

Divisi Compliance juga akan dibantu team lintas Divisi dalam menjalankan setiap kegiatan RAKB, di mana team lintas Divisi ini akan menjalankan Dual Control terhadap semua kegiatan mulai dari rencana hingga realisasi anggaran sehingga diharapkan semua rencana kegiatan dapat berjalan dan tidak ada kecurangan.

### **KEBIJAKAN PEMERINTAH**

PT Asia Multidana dalam merumuskan kebijakan keuangan berkelanjutan selain merujuk kepada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No 51 tahun 2017 juga merujuk kepada Peraturan Presiden Republik Indonesia no 59 tahun 2017 tentang Pelaksanaan Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan

### **PRIORITAS DAN URAIAN RAKB SATU TAHUN**

No.	Uraian Kegiatan	Periode Awal	Periode Akhir	Sumber Daya yang Dibutuhkan	Bagian/Divisi yang bertanggung jawab
1.	Penyusunan Draft SOP Keuangan Berkelanjutan dan Pembentukan Team khusus lintas Divisi yang mengelola Keuangan Berkelanjutan	1 Jan 2022	31 Mei 2022	Trainer Eksternal/ Mengikuti Workshop, Anggaran Biaya	HRD, Compliance, Accounting
2.	Finalisasi SOP Keuangan Berkelanjutan	1 Juni 2022	30 Okt 2022	Trainer Eksternal/ Mengikuti Workshop, Anggaran Biaya	HRD, Compliance, Accounting

Menyetujui,



**Fernando Iskandar**  
Direktur Utama



**Alvin Tenggono**  
Komisaris